ASPESI GRUPPO DI LAVORO ARCHITETTURA Incontro del 6 Giugno 2024

Introduzione di Marco Piva

Facendo riferimento all'ultima redazione del Manifesto ASPESI Progettazione – sul ruolo dell'Architettura nel contesto delle attività di maggior valore e di impatto sul territorio e sulla società – ho ritenuto, d'accordo con la Presidenza della nostra Associazione, che la riunione di oggi dovrebbe avere quale obbiettivo, sia pure nella necessaria sintesi, lo scopo di avviare una rilettura della realtà corrente per comprendere quanto questa disciplina e i suoi attori possano agire nella riorganizzazione e trasformazione del territorio e degli insediamenti urbani, dalle grandi metropoli ai più piccoli borghi.

L'evoluzione dell'attuale ruolo dell'Architetto

La definizione di Architetto, quale professionista dedicato al mondo delle costruzioni nei più svariati contesti applicativi, dalla logistica al commerciale, dalla Residenza all'Hospitality, dagli studentati alle scuole assume oggi molteplici sfaccettature sia dal punto di vista della specializzazione che da quello dell'organizzazione professionale ed operativa.

L'Architetto è coinvolto in sempre più frequenti ed intensi processi relativi, non solo a meri obbiettivi progettuali, ma anche alla strutturazione stessa di operazioni economico finanziarie mirate alla realizzazione di interventi dei più svariati tipi.

L'Architetto quale figura professionale specialistica ricopre ruoli nuovi e diversi, talvolta lontani dalla sua formazione ma sovente stimolanti e fortemente coinvolgenti.

Focus Points:

- 1. La Figura dell'Architetto oggi.
- 2. L'attività dell'Architetto nel sistema di relazioni alla base della trasformazione urbana e del territorio.
- 3. Il ruolo dell'Architetto nei processi di sviluppo immobiliare.
- 4. L'Architetto inserito negli organismi di governo del territorio.
- 5. L'Architetto per nuovi scenari propositivi.

È sulla trattazione di questi aspetti che dovrebbe aprirsi un dialogo, un contributo di idee utile a meglio definire, se possibile, quelle caratteristiche che uno Studio Professionale di Progettazione Architettonica singolo, associato o costituito in società di progettazione dovrebbe poter affrontare oggi e nel prossimo futuro.

Oggi sempre più spesso l'Architetto viene chiamato per molteplici attività – non propriamente progettuali – che si allineano in una filiera di contributi mirati alla realizzazione di una determinata opera.

Tanto più l'opera è complessa e impegnativa sia sotto il profilo tecnico che economico, tanto più i contributi specialistici dei vari settori vengono chiamati attorno al "tavolo decisionale".



Studio Marco Piva

Via Maiocchi, 9 20129 Milano, Italy

L'Architetto, in particolare modo, essendo espressione di una cultura che integra sia fattori umanistici che tecnici, è chiamato a dare molteplici risposte:

- 1. Definire il valore intrinseco di un immobile esistente, valutarne le sue caratteristiche per un eventuale riuso o configurarne la trasformazione d'uso.
- 2. Analizzare e proporre le potenzialità di un determinato sito all'interno di un tessuto urbano o di un contesto territoriale di valore commerciale, residenziale, turistico, ecc.
- 3. Configurare una o più soluzioni progettuali che rispondano alle esigenze dell'investitore pur rimanendo negli ambiti consentiti da leggi e normative.
- 4. Valutare le strategie attuative più idonee per poter giungere all'approvazione di un determinato progetto in rapporto ai molteplici possibili percorsi legati alla valutazione funzionale, estetica ed economica di un'opera che si generano attraverso i passaggi amministrativi, particolarmente complessi, tendenzialmente ostili se non addirittura ostativi al di là della correttezza nello sviluppo del percorso burocratico.
- 5. Proporre autonomamente edifici, luoghi e complessi come possibili obbiettivi indispensabili per attuare quel percorso di trasformazione urbana sempre più necessario e cogente per la risoluzione di problematiche legate alle necessità di una società complessa e composita in cerca di risposte organizzate, realizzabili e sostenibili.

Ecco quindi che l'Architettura ed i suoi artefici divengono figure strategiche e indispensabili perché attraverso le loro capacità professionali, le loro intuizioni e visioni sono in grado di attrarre, coordinare e consolidare opere concrete.

L'attività dell'Architetto contribuisce anche al reperimento delle risorse finanziarie indispensabili al processo che conduce verso una nuova visione di territori, di spazi urbani e sociali, di edifici recuperati e riportati a nuova vita, di nuove realizzazioni equilibrate nelle loro dimensioni e libere di poter esprimere nuove forme e funzioni per una società rinnovata grazie anche all'Architettura.

Un altro spunto di riflessione è rivolto alle scuole, alle università e ai politecnici: ambiti dedicati alla formazione dei nuovi professionisti.

Qui è auspicabile una migliore saldatura tra scuola e impresa che nel mondo dell'edilizia manca da sempre. Sarà fondamentale portare "sempre di più e meglio" l'esperienza di chi svolge la professione all'interno di questi istituti per comprendere come sviluppare le attività professionali in contesti di team multidisciplinari ad alta efficienza, concentrarsi sulla qualità complessiva del percorso attuativo e dell'opera una volta realizzata, qualunque essa sia, da un normale stabile di abitazione al più articolato complesso polifunzionale.

Ultimo aspetto da affrontare è il mondo del Metaverso e dell'Intelligenza Artificiale: contesti e strumenti di ausilio progettuale potentissimi che andrebbero sin da subito implementati ed utilizzati al meglio.

Questi strumenti consentirebbero non solo il potenziamento delle attività progettuali, ma anche la condivisione degli aspetti progettuali stessi con gli Enti amministrativi e di tutela del paesaggio e dei beni culturali per ottenere in tempi infinitamente più ristretti risposte e valutazioni utili per chi investe, progetta, gestisce e costruisce.

Al fine di rendere più efficaci le operazioni, abbiamo sviluppato un quadro sinottico delle tematiche più rilevanti.



Studio Marco Piva

Via Maiocchi, 9 20129 Milano, Italy

Attuali Problematiche relative al mestiere di Architetto

Il mestiere di Architetto, pur essendo affascinante e creativo, presenta numerose sfide che possono influenzare la pratica professionale. Ecco alcune delle principali problematiche attuali:

1. Regolamentazione e Burocrazia:

- **Processi Amministrativi Complessi**: Gli architetti devono spesso affrontare iter burocratici lunghi e complessi per ottenere le autorizzazioni necessarie, ritardando i progetti e aumentando i costi.
- **Normative Stringenti**: Le normative edilizie e urbanistiche possono essere restrittive e cambiare frequentemente, rendendo difficile la conformità e aumentando il rischio di errori.

2. Pressione Economica:

- **Compensi Inadeguati**: In molti casi, i compensi per gli architetti non riflettono adeguatamente il tempo, l'abilità e l'esperienza richiesti per completare un progetto.
- **Competizione Elevata**: La concorrenza nel settore è alta, con numerosi studi e professionisti che competono per un numero limitato di progetti, spesso portando a una riduzione delle tariffe.

3. Evoluzione Tecnologica:

- Aggiornamento Continuo: L'architettura è un campo in rapida evoluzione con nuove tecnologie e software che emergono costantemente, richiedendo agli architetti un aggiornamento continuo delle loro competenze.
- Integrazione della Tecnologia: L'integrazione di tecnologie avanzate come il Building Information Modeling (BIM), la Realtà Aumentata, il Metaverso e l'Intelligenza Artificiale può essere costosa e richiedere un notevole investimento di tempo e risorse.
- **Smart Home**: Implementare tecnologie smart per la gestione e l'ottimizzazione degli spazi, migliorando comfort, sicurezza ed efficienza energetica.
- **Domotica**: Utilizzare sistemi domotici per controllare l'illuminazione, la climatizzazione e altri aspetti dell'ambiente domestico in modo intuitivo e personalizzato.

4. Sostenibilità e Responsabilità Ambientale:

- **Domanda di Progetti Sostenibili**: Vi è una crescente domanda per progetti eco sostenibili e a basso impatto ambientale, che richiede agli architetti di essere esperti in pratiche sostenibili e materiali ecocompatibili.
- **Bilanciamento dei Costi**: Integrare soluzioni sostenibili può aumentare i costi di progettazione e costruzione, creando tensioni tra la necessità di sostenibilità e i budget limitati dei clienti.

5. Formazione e Preparazione Professionale:

- **Gap tra Teoria e Pratica**: Spesso vi è una disconnessione tra ciò che viene insegnato nelle scuole di architettura e le competenze pratiche necessarie nel mondo del lavoro.
- **Formazione Continua**: E essenziale per gli architetti partecipare a programmi di formazione continua per mantenere aggiornate le loro competenze e conoscenze.



Studio Marco Piva

Via Maiocchi, 9 20129 Milano, Italy

6. Gestione del Progetto e Relazioni con i Clienti:

- **Aspettative dei Clienti**: Gli architetti devono gestire le aspettative dei clienti, che possono essere irrealistiche o in continua evoluzione, richiedendo eccellenti capacità di comunicazione e negoziazione.
- Multidisciplinarità: I progetti complessi richiedono la collaborazione con una vasta gamma di professionisti (ingegneri, urbanisti, designer), rendendo essenziale la capacità di lavorare in team multidisciplinari.

7. Sicurezza e Normative di Lavoro:

- Responsabilità Legale: Gli architetti sono responsabili della sicurezza e della conformità normativa dei loro progetti, il che comporta rischi legali significativi in caso di errori o negligenze.
- Salute e Sicurezza sul Lavoro: Devono garantire che tutti i cantieri rispettino rigorose normative di salute e sicurezza, proteggendo sia i lavoratori che il pubblico.

8. Cambiamenti Societari e Culturali:

- Adattamento ai Nuovi Stili di Vita: Gli architetti devono adattarsi ai cambiamenti nei modelli abitativi
 e negli stili di vita, progettando spazi che rispondano alle esigenze contemporanee come il lavoro da
 casa e la flessibilità degli spazi.
- **Inclusività e Accessibilità**: È crescente la necessità di progettare spazi inclusivi e flessibili, che rispondano alle esigenze di una popolazione diversificata e che promuovano l'equità sociale.

9. Resilienza Urbana e Territoriale:

- **Piani di Contingenza**: Sviluppare piani di emergenza per affrontare disastri naturali come inondazioni, terremoti e tempeste.
- **Infrastrutture Resilienti**: Progettare edifici e infrastrutture in grado di resistere a eventi climatici estremi.

10. Progettazione degli Spazi Residenziali

Nell'ambito della progettazione degli spazi residenziali, una delle criticità che emergono è la
tradizionale suddivisione dei layout in base ai metri quadri e ai vani, piuttosto che sulla funzionalità
contemporanea dei diversi stili di vita. Questo approccio, pur essendo utile in termini di
regolamentazione e standardizzazione, non risponde adeguatamente alle esigenze attuali dei
residenti, che cercano spazi flessibili e multifunzionali.

Conclusione

Affrontare queste problematiche richiede agli architetti non solo competenze tecniche e creative, ma anche capacità di gestione, aggiornamento continuo e una visione strategica a lungo termine.

La professione di architetto deve evolversi per rispondere alle sfide attuali e future, mantenendo un equilibrio tra innovazione, sostenibilità e responsabilità sociale.



Studio Marco Piva

Via Maiocchi, 9 20129 Milano, Italy